

**Juhtumi uurimused**  
London, Ühendkuningriik

## Vastutustundlik Puidu Hankimine: Londoni 2012. aasta olümpiamängud \*

### Kontekstuaalne taust

Kui London pakkus end võõrustama Londoni 2012. aasta Olümpia- ja Paraolümpiamänge, töötas see seada uued jätkusuutliku arendamise standardid. Üks Olümpia Hankimise Võimude (ODA) eesmärgi oli, et kogu kasutatav puit tuleks teada olevatest seaduslikest ja jätkusuutlikest allikatest.

See järgis Suurbritannia valitsuse parimat avaliku sektori jaoks puidu hankimise poliitikat, nagu see on defineeritud Puidu Hankimise Kompetentsuse Keskpunkti (CPET) poolt.

Järgides tööstusega peetud konsultatsiooni, pani ODA paika innovatiivsed meetodid ja protseduurid, et kindlustada oma eesmärkide täitmist.



© directlinestructures.co.uk

### Rakendatud abinõud

- **„Puiduga Varustajate Kolleegiumi“ rajamine** kui usaldusväärne varustamise raamistik, et varustada seadusliku ja jätkusuutliku puiduga. Kolleegium hõlmas 16 firmat, mis valiti läbi pakkumise protsessi, mis käsitles kandidaatide keskkondlikke ja jätkusuutlikke poliitikaide. Kolleegium oli piisavalt avatud, et tagada efektiivset hinnakonkurentsi.
- **Kontrollide loomine, märkimisväärne Kättetoimetamise Haldamise Süsteem.** See aitas kindlustada, et ainult Puiduga Varustajate Kolleegiumi liikmed tagasid pargi jaoks puitu. Samuti võimaldas see täielikku Hooldamise Ahela kontrollimist, kus viidi läbi igapäevaseid kontrollimisi. See oli märgistatud, kui kättetoimetamised olid hilinenud ja esile tõstetud, päris aja hoiatamistega, iga vaidlusküsimusega puidu sertifitseerimise kava puhul või iga mitte-järgimise puhul.
- **Põhiliste aktsionäride ja varustamise ahela harimine**, mis kindlustab seda, et iga lepinguosaline mõistab protsessi ja kaskaadib seda arusaamist alla läbi oma kättetoimetamise meeskondade ja partnerite.
- **Tegutsedes süsteemi efektiivse valvekoerana päris** politseitegevusega ja kiire ning efektiivse tegevusega, et ümber lükata mitte-vastavusi. Ühel juhul telliti toode varu

kolleegiumi liikmete kohaliku keskuse, mitte ose läbi kolleegiumi kontakti. Leiti, et toode tuli FSC sertifikaadiga allikast, kuid oli ostetud ja möödud mitte-sertifitseeritud organisatsiooni poolt ja selles punktis oli Hooldamise Ahel lõhutud. Seega eemaldati toode kohalt ja asendati tootega, millel oli täielik hooldamise ahel. Kolleegiumi liikme poolt rakendati korrektiivseid tegevusi, et jälgida tellimusi ja tagada filiaali tasandil meeskondadele värskemad koolitust.

- **Üheainsa kontakti punkti identifitseerimine ODA-s**, et varustajad otsiksid puidualast juhendamist.
- **Töötamine kahe erineva Hooldamise Ahela sertifikaatsiooni kavaga**, FSC ja PEFC, et tulla välja kokkulepitud üheainsa raamistikuga. Selle eesmärgiks oli minimeerida segadust, mis puudutas puidu sertifikaatsiooni kavasid ja lihtsustada tulevaste projektide jaoks jätkusuutliku puidu hankimist..

### Tõendamine

Metsa Korraldamise Eetika Nõukogu (FSC) ja Programm Metsa Sertifikaatsiooni Heakskiidu saamiseks (PEFC) sertifikaatsioonide kava on heaks kiidetud nii „ Seadusliku Puidu “ kui ka „ Jätkusuutliku Puidu “ eesmärkide jaoks. Kus saab seda õigistatult demonstree-rida, et kui ei ole võimalik varustada asju FSC või PEFC sertifikaadiga allikatest, siis puit ja puidutooted, mida on võimalik varustada sobiva dokumentatsiooni tõestusega, et austatakse nende päritolu ja aktsepteeritakse seaduslikkust.

### Auhinna/hindamise kriteeriumid

Pakkumisi hinnatakse „ tasakaalus tulemuse kaardi “ järgi, mida kasutatakse samuti iga hankimise etapi juures, et hinnata , kuidas firma täidab ODA väärtuse ja kvaliteedi ees märke. Pealekulude, õigel ajal kättetoimetamise ja tehniliste spetsifikatsioonide, saab tule- muse kaart samuti hõlmata laiemaid teemasid ohutuse, kindluse, kvaliteedi ja funktsio- naalsuse, jätkusuutlikkuse, pärandi ja võrdsuse kohta.

### Lisa-/tunnustavad abinõud

- **Laialdase ja jätkuva aktsionäride ja varustajate koolitamise kättetoimetamine.**

Esiolguole jöustumise koosolekule lepinguosaliste ja varustajate vahel järgnes sünd-muste järgnevus (fookusgrupid, infotunnid ja koolitus) ja anti välja kaks detailset ju-hendavat dokumenti. Koosolekuid ja tööseminare peeti



selleks, et harida varustamise ahelat ja laiemas plaanis aktsionäre. Projekt põhjustas seda, et ärid pidid oma jätkusuutliku puidu hankimise poliitikat üle vaatama, uuendama ja ümber kirjutama.

- **Töökoha ajutisest kasutamisest tuleva puidu taaskasutamise edendamine.** Puidu raketis, mida kasutati veekeskuse betoonseinte ehitamiseks, võeti vastu taaskasutamise jaoks kogukonna projektides.

### Kohatud väljakutsed

- Igal veal puidu jätkusuutlikest allikatest hankimisel oli potentsiaali, et tõstatada märkimisväärse riski selle ekstreemselt kõrge profiiliga projekti mainele.
- Puitu kasutatakse laialdaselt üle kogu maailma, paljudes erinevates vormides, alates Siberi männist, mida kasutatakse velodroomi raja tegemiseks, kuni punase louro`ni veekeskuse katuse kattepaneelide valmistamise jaoks arvukate agentuuride ja organisatsioonide poolt. See tegi varu kontrollide rakendamise raskeks.
- On palju erinevaid kavasid puidu Hooldamise Ahela sertifitseeriseks (et see tuleb seaduslikest ja jätkusuutlikest allikatest). Kaks põhilist kava on need, mis millega on tegutsetud Metsa Korraldamise Eetika Nõukogu (FSC) ja Programm Metsanduse Sertifitseerimise Heakskiidu saamiseks (PEFC) poolt. Kuigi mõlemad kavad töötavad sama eesmärgi suunas, tegutsevad nad iseseisvalt ja neil on erinevad raamistikud.
- Hooldamise Ahela säilitamine oli märkimisväärne teema ja mõnikord oli see väga väljakutsuv varustamise ahela jaoks, millel oli arvukalt käsitlejaid. Lepinguosalised lootsid Hooldamise Ahela peale, mida oli hallatud hankimise poolt, mille korraldas Puiduga Varustajate Kolleegium.
- Kättetoimetamise Haldamise Süsteem oli efektiivne mitte-järgiva puidu märgistamise puhul, kui see oli kätte toimetatud saetud puidu või puidukaupade kujul. Kuid see oli vähem efektiivsem, kui puit oli eeltoodetud üksuse sisene ja ühikut ei identifitseeritud süsteemis kui puitu.

### Saavutatud tulemused

- FSC ja PEFC puidu sertifitseerimise kavade töötasid koos, rajades ühtse lähenemise pretsedendi. See koostöö oli tööstuse jaoks sammusuurune muutus. Puiduga Varustajate Kolleegium eemaldas lepinguosalistelt riski, mis puudutas ebaseadusliku või mitte-jätkusuutliku puidu kasutamist, mis oleks viinud lepingu kaotamiseni, projektist eemaldamiseni ja raske maine kahjustuseni. Puiduga Varustajate Kolleegiumi murranguline loomus sai kinnitust, kui saadi spetsiaalne tunnustamise auhind „Saavutus Jätkusuutlikkuses“ Puidukaubanduse Ajakirja Puiduauhindade 2009. aasta üritusel.

- Puiduga Varustajate Kolleegium aitas kergendada riske, märkimisväärselt kahe stsenaariumi puhul: esiteks, kus lepinguosaline ei saanud kliendi nõudmistest aru ja teiseks, kus varustajad ei teadnud sertifitseeritud puidust ja ei soovinud end sellega kaasa haarata.
- Esimese Rea lepinguosaliste märkimisväärne pärand on nende täielik arusaamine varustamise ahela osas ja projekti kättetoimetamise marsruutide osas ja selles osas, et kuidas kindlustada kavandi muutuste registreerimist ja jälgimist, kuna varustamise
- Ülevaade, mis viidi läbi Puidu Kaubanduse Föderatsiooni poolt, näitas, et Suurbritannia turul olevate sertifitseeritud puidutoodete hulk tõusis 2005. aastal 65 protsendilt kuni 85 protsendini 2009. aastal ja jätkab tõusmist. Olümpia- ja Paraolümpiamängude mõju on selle eduloo osa.
- Projekti varajastes etappides oli lõhe selle vahel, mida klient küsis ja mida tööstus ta- jus vajadusena. See soovitas seda, et puidutööstus ei olnud harjunud pakkumisega suuremõõtmeliste projektide puhul, kus on mitmesugune valik faktoreid, mida arvestada tasakaalus hankimise protsessi osana. Puidutööstus on selle projekti tulemusena otse- selt paranenud ja jätkab selle tegemist, hankides jätkuvalt kogemust suuremõõtmeliste projektide tulevaste pakkumiste osas.



© greenlivingaz.com

### Õpitud õppetunnid

Esiialgu oli raske mõningaid lepinguosalisi veenda, et Puiduga Varustajate Kolleegium oli vajalik, kuna nad uskusid, et nad suudavad kätte toimetada rahuldavalt, läbi eksisteerivate kanalite. Lõpptulemusena tunnustasid Esimese Rea lepinguosalisel protsessi tulust, märkides, et see:

- tegi lepinguosaliste jaoks lihtsamaks ODA kohustuste järgimise
- eemaldas lepinguosalistelt osa riskist ja paigutas selle varustajate juurde
- võimaldas lepinguosalistel tagada ODA jaoks täielikku auditi informatsiooni
- lõi uued ärisuhtedSome of the suppliers did not understand

Mõned varustajatest ei saanud Hooldamise Ahelast hästi aru ja selle tulemusena oli ole-

mas risk, et see võidakse lõhkuda, kuna puit läks läbi tootmise protsessi. Põhiline õppimise punkt on see, et Hooldamise Ahela oleks pidanud varem esile tooma ja ühendatama Puiduga Varustajate Kolleegiumi teadlikkuse koolitamisega ja edendamisega.

### **Soovitused tulevastekis projektideks**

Klient ja nende lepinguosalistes peaksid jätkusuutliku ja seadusliku puidu jaoks üles seadma selge ja fookuseeritud strateegia.

Valitsust ja avalikke asutusi julgustatakse üheskoos CPET-ga vastu võtma jätkusuutliku puidu poliitika. 2012. aastal Euroopas jõustuv Puidu Reguleerimine teeb kaubanduses ebaseadusliku puiduga tegelemise ise ebaseaduslikuks tegevuseks.

Projekt on suurendanud sertifitseeritud puidu alast teadmist ja arusaamist üle kogu varustamise ahela. See teadmine on kaskaaditud läbi lepinguosalistes ridade ja alltöövõtjate. Varustajad mõistavad täielikult sertifitseerimise kavast, saada olemaid võimalusi ja võrdsest ka mitte-vastavuse tagajärgesid. Mitu varustajat on öelnud, et nende seotus ODA-ga oli esimene kord, kui nad pidid tulema kokku, et avatult arutada seadusliku ja jätkusuutliku puidu ning varustamise ahela alaseid teemasid. See avatud foorum peab jätkuma pärast Olümpia- ja Paraolümpiamänge ning see tuleks puidutööstuse organisatsiooni poolt vastu võtta.

\* Kogu informatsioon on leitav raportist: „Õppimise pärand: Londoni 2012. aasta Olümpiamängude ülesehitamise projektist õpitud õppetunnid,“ mille on kirjutanud BRE -d esindav Dr. Ed Suttie ja IHS BRE Press'i poolt koostati publikatsiooni avaldamise ajakava (<http://learninglegacy.independent.gov.uk/documents/pdfs/sustainability/20-timber-management-plan-sust.pdf>), avaldatud 2011. aasta oktoobris. Et saada rohkem informatsiooni, külasta [london2012.com/learninglegacy](http://london2012.com/learninglegacy).